

RESUMEN PASANTÍA IP - Optimización Logística en Argos (Rosina Bachino)

1. Objetivo

El objetivo de esta pasantía fue implementar el sistema Cygnus WMS en el Centro de Distribución de Argos Logística Integral para mejorar la eficiencia y precisión de sus operaciones logísticas.

2. Metodología

Se comenzó con un análisis exhaustivo de los procesos existentes en Argos, identificando áreas de mejora y definiendo los requisitos para la implementación de Cygnus WMS. Se estableció un plan detallado que incluyó el diseño del sistema, pruebas internas, capacitación a usuarios clave y pruebas UAT (User Acceptance Testing). Finalmente, se realizó el Go-live y se proporcionó soporte post-implementación.

3. Resultados

La implementación de Cygnus WMS permitió a Argos mejorar significativamente la gestión de inventarios, reducir errores operativos y optimizar el uso del espacio en el depósito. Se logró una mayor eficiencia en los procesos de recepción, almacenamiento y despacho de mercadería, mejorando la satisfacción del cliente y la competitividad en el mercado.

4. Conclusiones

A pesar de los desafíos enfrentados, como la gestión de tiempos de ejecución y la complejidad técnica, el proyecto fue exitoso en la consecución de sus objetivos principales. La experiencia resalta la importancia de una planificación detallada, una gestión proactiva del cambio y una comunicación efectiva entre todas las partes interesadas. Se recomienda a Argos y a Cygnus realizar una autocrítica constructiva para mejorar procesos futuros y fortalecer su capacidad de innovación y adaptación en un entorno competitivo.

5. Bibliografía

Se utilizaron fuentes internas de documentación técnica proporcionadas por Cygnus, así como metodologías estándar de implementación de sistemas WMS.